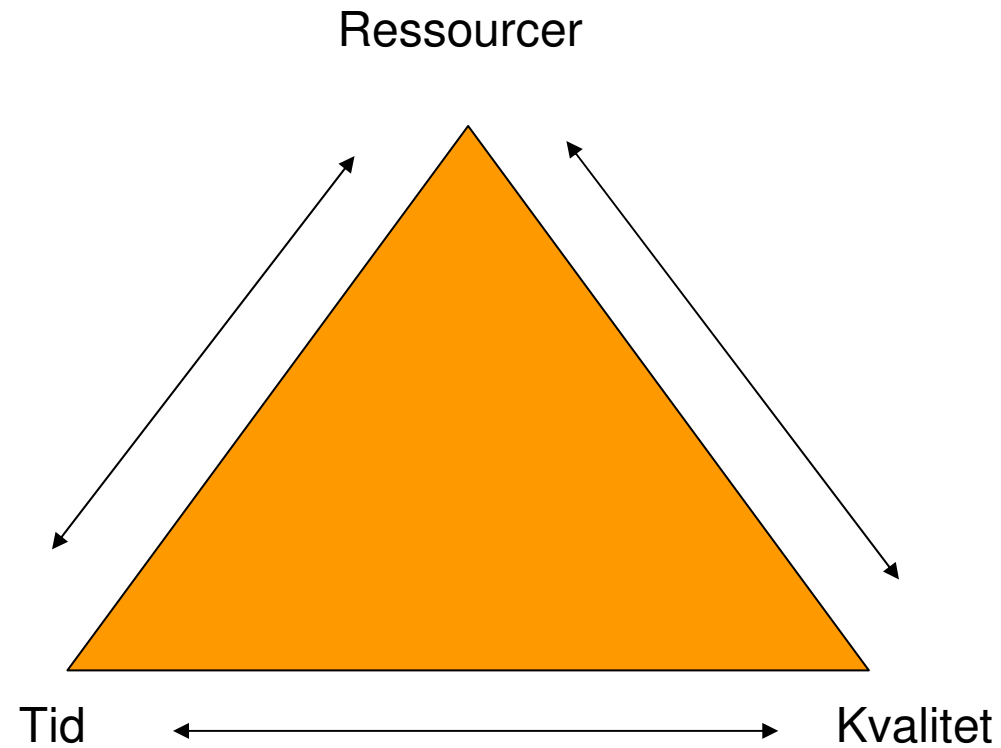


# Grundlæggende begreber og værktøjer

# Projektstyringstrekant



# Succeskriterier

- Krav til processen
- Kan være mere af kvalitativ karakter
- Fx: 80% af dagens kursister sætter kryds i "Meget relevant" i evalueringsskemaet

# Effektmål

- Indikatorer for, at mål bliver opfyldt
- Kontante, konkrete og målbare
- Fx: Europe World Plus stiger 25% i brug.

# SMART-modellen

- **S**pecific                      Udtryk målet så konkret som muligt
- **M**easurable                Målet skal kunne måles
- **A**ssignable                Ansvaret for at målet nås skal kunne tildeles en person eller en gruppe
- **R**ealistic                    Målene skal kunne nås under de givne vilkår
- **T**ime-related              Realiseringen skal være fastsat

Beskriv altid målene som konkrete målbare forhold.

# Projektplanen - Etablering

Arbejdet med etablering af plangrundlaget deles i tre delopgaver:

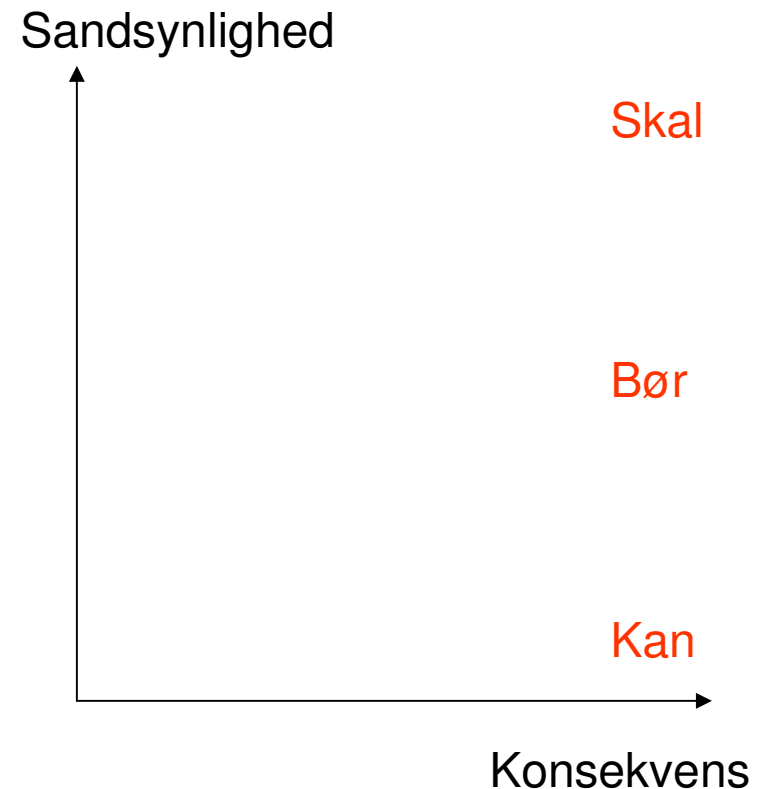
- **Aktivitetsplanlægning:**
  - Fortæller om aktiviteterne indbyrdes sammenhænge og om, hvornår den enkelte aktivitet skal være afsluttet
- **Estimering:**
  - Angiver, hvor mange ressourceenheder (timer) der skal anvendes til at færdiggøre den enkelte aktivitet
- **Ressourcedisponering:**
  - Er svaret på, hvilke ressourcer (mennesker), som forventes at løse den beskrevne opgave.

# Projektplanen - Etablering

- Faser
  - » Hvilke dele består projektet af
  - » Angiver hovedveje til projektmålene
  - » Udledes direkte af projektets mål og formål
  - » Implementering vil fx oftest være en fase
- Milepæle
  - » Hvilke delresultater er der i forløbet?
  - » Hvilke mål skal nås undervejs?
  - » Faserne vil oftest være adskilt af milepæle, overgangen ml. faser vil ofte være vigtige beslutningspunkter
- Aktiviteter
  - » Hvad gør vi?
  - » Hvornår – og i hvilken rækkefølge?
  - » Hvem gør det?

# Risikoanalyse

- Foretages løbende
- Stil spørgsmål:
  - Hvad skal vi forholde os til?
  - Hvad kan vi gøre for at forebygge?
  - Hvad kan bruges som backup/sikkerhed?
  - Hvem ejer denne risiko/hvem tager sig af fejlen?



# Risikoanalyse

